

في إطار الأسبوع العالمي للمقاولاتية يُنظم مركز تطوير المقاولاتية



لجامعة محمد لمين دباغين سطيف 2

**الملتقى الوطني الثاني حضوري وعن بعد**

**قضايا التنظيم في ظل التحول الرقمي**

**رهانات المقاولاتية في الجزائر**

**يوم 18 نوفمبر 2025**



مدير الجامعة

- الرئيس الشرفي للملتقى الوطني: السيد: أ.د. قشي الخير

"مديرة مركز تطوير المقاولاتية"

- المشرف العام للملتقى: الدكتورة ذياب لبنى

- رئيس الملتقى : د. عطية وليد

- رئيس اللجنة العلمية: د. عاشوري جمال الدين

- رئيس اللجنة التنظيمية: د. حجام العربي

- رئيس خلية الاعلام والاتصال: د. أم الرتم سحر



## ديباجة:

مما لا شك فيه أن التحول الرقمي قد تجاوز مرحلة كونه خياراً تكنولوجياً ليغدو توجهها استراتيجياً يمس البنية التنظيمية وضرورة حتمية تفرض على المؤسسات بكل أشكالها وأحجامها إعادة هندسة عملياتها، وفي ظل هذه الطفرة التكنولوجية المتسارعة التي صاحبها الانتشار الواسع للفكر المقاتلاتي، يشهد العالم إعادة تشكيل عميق للهياكل التنظيمية وتحقيق تكيف ديناميكي مع بيئة متجددة يغلب عليها الذكاء الاصطناعي، البيانات الضخمة، حيث أصبحت الرقمنة عنصراً محورياً في صياغة أنماط العمل، استراتيجيات الإدارة، وكذا آليات التفاعل المهني. وفي خضم هذا التحول، تواجه المنظمات تحديات معقدة تتراوح بين إعادة تعريف السلطة التنظيمية، آليات اتخاذ القرار، وصياغة أدوار وظيفية جديدة، مما يفرض على القادة والمديرين تبني نماذج قيادة رقمية قائمة على المرونة، الابتكار، والتفاعل الفوري. ومن جهة أخرى، أفرزت الرقمنة إشكالات اجتماعية وتنظيمية تتعلق بمستقبل الوظائف، التفاوت الرقمي بين الأجيال المهنية، مقاومة التغيير، والتأثير على العلاقات الإنسانية داخل بيئة العمل.

وفي السياق الجزائري تبرز رهانات المقاتلاتية كأحد المحاور الجوهرية في مواجهة هذه التحولات، حيث أصبحت المقاتلاتية الرقمية خياراً استراتيجياً لتفعيل الاقتصاد الوطني، خلق فرص العمل، وتمكين الشباب من ولوج عالم الأعمال من بوابة الابتكار والتكنولوجيا. غير أن هذه الديناميكية الطموحة تواجهها جملة من التحديات المرتبطة بمنظومة التعليم والتكوين، ضعف البيئة الحاضنة للمشاريع الناشئة، ومحدودية الولوج إلى الموارد التمويلية والتقنية.

وفي هذا الإطار، فإن فهم التحولات العميقة التي فرضها العصر الرقمي على الهياكل التنظيمية والثقافة المؤسسية، وكذا استيعاب متطلبات تطوير منظومة مقاتلاتية فعالة ومتكاملة، أصبح أمراً جوهرياً لضمان استدامة المؤسسات وتحقيق تنافسيتها في عالم يعتمد على التكنولوجيا كقوة دافعة للتغيير. وعليه، يسعى هذا الملتقى إلى تفكيك مختلف القضايا التنظيمية المعاصرة، وتحليل التحديات الكبرى التي تواجه المنظمات، واستكشاف الاستراتيجيات الفعالة للتكيف مع الواقع الرقمي الجديد، مع تسليط الضوء على الفرص والرهانات التي تتيحها المقاتلاتية في السياق الجزائري.

## اهداف الملتقى:

- تحليل أثر التحولات الرقمية على الهياكل التنظيمية وأساليب الإدارة.
- استكشاف نماذج قيادية جديدة تواكب التحول الرقمي وتعزز التكيف المؤسسي.
- تسليط الضوء على رهانات المقاولاتية في السياق الجزائري، لاسيما في ظل التحديات المتعلقة بالتمويل، البيئة التشريعية، التكوين، والتحول الرقمي.
- دراسة العلاقة بين التحول الرقمي والمقاولاتية، وكيف يمكن للمقاولاتية الرقمية أن تشكل دافعا للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في الجزائر.
- تشجيع دمج التعليم والتكوين المهني في دعم ثقافة المقاولاتية والرقمنة، واستعراض المبادرات التعليمية الداعمة لريادة الأعمال الرقمية.
- مناقشة دور القيادة الرقمية وأساليب الإدارة الحديثة في تعزيز التكيف المؤسسي مع التغيرات التكنولوجية المتسارعة.

## المحاور:

- المحور الأول: التحولات الرقمية وقضايا التنظيم
  - ✓ المفاهيم والابعاد المحددة لقضايا التنظيم والتحول الرقمي.
  - ✓ واقع التحول الرقمي في المؤسسات الجزائرية.
  - ✓ دور الرقمنة في إعادة هندسة العمليات الإدارية.
- المحور الثاني: التحول الرقمي والتفاعل مع الفكر المقاولاتي.
  - ✓ الآليات التكنولوجية الحديثة (الدكاء الاصطناعي، إنترنت الأشياء..) والمشاريع الريادية.
  - ✓ تعزيز القدرة التنافسية للمؤسسات الناشئة والتحول الرقمي.
  - ✓ واجهات الجامعة ومراكز البحث في خلق بيئة رقمية حاضنة للمقاولين الشباب.
- المحور الثالث: واقع المقاولاتية في الجزائر: فرص وتحديات.
  - ✓ الأطر التشريعية والمالية لدعم المشاريع الريادية،
  - ✓ دور مراكز الدعم والمرافقة في تطوير المشاريع الناشئة
  - ✓ مراكز تطوير المقاولاتية واجهة الجامعة للانفتاح على المحيط الاقتصادي (نماذج انطلقت من هنا)
- المحور الرابع: التعليم والتكوين ضمن متطلبات التحول الرقمي والمقاولاتية
  - ✓ المقاولاتية في المناهج التعليمية
  - ✓ التحديات التي تعيق نشر المقاولاتية في التعليم.
  - ✓ استشراف مستقبل المقاولاتية في التعليم

## شروط المشاركة

- يجب أن يتسم البحث بالأصالة ولم يسبق نشره أو المشاركة به، لا يتجاوز 15 صفحة.
- يجب أن تكون المداخلة ضمن أحد محاور الملتقى وأن تراعي الضوابط العلمية والمنهجية المتعارف عليها
- الأبحاث المحررة باللغة العربية تكون بخط Traditional Arabic حجم 16 وفراغ بين السطر 1،15
- الأبحاث المحررة باللغة الأجنبية تكون بخط Times New Roman حجم 4 وفراغ بين الأسطر 1،15
- يجب اعتماد أسلوب التوثيق APA على أن تدرج جميع الهوامش في آخر الورقة البحثية.
- تقبل المداخلات الفردية والثنائية فقط.
- لغة الملتقى: اللغة العربية، الفرنسية، الإنجليزية.

## مواعيد هامة

➤ آخر أجل لاستلام المداخلات: 2025/11 / 12

➤ تاريخ انعقاد الملتقى: 18 نوفمبر 2025

➤ ترسل المداخلات عبر المنصة الرقمية على الرابط:

<https://form.univ-setif2.dz/index.php/512699?lang=ar>

