



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
وحدة البحث في تنمية الموارد البشرية



برنامج الملتقى

الدولي الحادي عشر حول

الكفاءات النادرة في البلاد النامية تقييم الحاضر

واستشراف المستقبل

المنعقد يومي 17-18 نوفمبر 2025



CDE
CENTRE DE DEVELOPPEMENT ET D'ENSEIGNEMENT

NESDA
NATIONAL ENTREPRENEURSHIP SUPPORT AND DEVELOPMENT AGENCY



برنامــــــــــــــــج الملتقى	
اليوم الأول: 17 نوفمبر 2025	
بقاعة المحاضرات	
09--00	الافتتاح الرسمي للملتقى
تلاوة آيات من القرآن الكريم النشيد الوطني كلمة رئيس الملتقى: أ.د. لحسن بوعبد الله كلمة رئيس الجامعة: أ.د. الخير قشي	
الجلسة العامة	
رئيس الجلسة: أ.د. بوحفص مقرر الجلسة: أ.د. بن يعقوب نعيمة	
10:15 -- 10:00	Mahieddine Djoudi, Université de Poitiers, plateforme de mise en réseau et de valorisation des compétences algériennes à l'étranger. جودي محي الدين، جامعة بواتييه، منصة للتواصل وتثمين الكفاءات الجزائرية في الخارج.
10:30 -- 10:15	بوطالبي بن جدو، جامعة سطيف 2، قراءة في الإصلاحات الكبرى لقطاع التعليم العالي ودورها في رعاية واستبقاء العقول والكفاءات النادرة.
10:30 -- 10:00	حسين لعموري، مدير الوكالة الولائية لدعم وتطوير المقاولاتية، دور الوكالة الولائية لدعم وتطوير المقاولاتية في دعم الكفاءات الطلابية.
13:30 -- 10:30	استراحة قهوة
10:45 -- 10:30	محمد مقداد، جامعة البحرين، استقطاب الكفاءات، واختيارها، وتسكينها في منصب العمل.
11:00 -- 10:45	حمزة بن شلي، مدير مركز المهارات بسطيف، الفرص والإمكانيات التي تمنحها مراكز المهارات لاتصالات الجزائر للنهوض بالكفاءات الوطنية.
10:15 -- 11:00	خيرالدين بولفعة، المدير العام لمؤسسة مستشير، تيبازة، تحقيق الإنجاز المقاولاتي في مرحلة مبكرة من الحياة الطلابية.
11:30 -- 10:15	لحسن ناني، جامعة غليزان، التأطير القانوني لتمكين الكفاءات النادرة في الجزائر (مجال التحول الرقمي انموذجا).
11:45 -- 11:30	غلامازن، جامعة البلقاء التطبيقية، الاردن، تأثير الذكاء الاصطناعي على استدامة كفاءات تكنولوجيا المعلومات.
12:00 -- 11:45	Nilüfer Narli, Bahçeşehir University, Türkiye, Mapping Rare competencies in Developing Countries.
12:15 -- 12:00	ياسمين العليان، جامعة غزة، إبداع الكفاءات الغزاوية من الأخصائيين النفسيين في تعزيز الصمود المجتمعي تحت ظل الإبادة.
12:45 -- 12:15	محمود إبراهيم خلف الله، جامعة الأقصى، مروي عصام الأضمر، جامعة تونس، تصور مقترح للحد من نزيف الكفاءات الفلسطينية في ظل الإبادة على غزة.
13:00 -- 12:45	منــــــــــــــــاقشة
13:15 -- 13:00	استراحة غداء
الفترة المسائية	
رئيس الجلسة: أ.د. معاش يوسف مقرر الجلسة: أ.د. بوزيدي بوبكر	
14:15 -- 14:00	شلي محمد و شلي لينة، جامعة قسنطينة 2، الكفاءة والرجوعية.
14:30 -- 14:15	Derradji Yacine, Université Constantine1, Compétences rares algériennes à travers le monde et sécurité nationale.
14:45 -- 14:30	بوحفص مباركي، جامعة وهران 2، تعزيز رفاة العاملين: دور الممارسات الأرغونومية في جذب المواهب والاحتفاظ بها.
15:00 -- 14:45	ناهد خلف الرواس، الجامعة اللبنانية، هجرة الأدمغة في البلدان النامية؛ قراءة للحاضر واستشراف المستقبل.
15:15 -- 15:00	رضا ساسي، المعهد العالي للمعلمين، تونس، الكفاءات التربوية في الوطن العربي بين الموجود والمرغوب.
15:45 -- 15:15	Bouzidi Boubaker, Université Sétif 2, Arrêter l'hémorragie des compétences rares, oui, mais comment?
16:00 -- 15:45	منــــــــــــــــاقشة

برنامج الملحق اليوم الثاني: 18 نوفمبر 2025 بقاعة المحاضرات: المدرج 7	
الجلسة العامة رئيس الجلسة: أ.د. غياث بوفلجة مقرر الجلسة: د. نيرمين نزلي	
Nermin Nazli, Minho University, Portugal, The Portuguese experience in the functional integration of its special need's competencies.	09:15 -- 09:00
مريم ابراهيم، جامعة بوليتكنك فلسطين، الخليل، تصور مقترح لتطوير الكفاءة المهنية للأخصائيين النفسيين: دراسة تطبيقية في محافظة الخليل فلسطين.	09:30 -- 09:15
رضا ملازم، رئيس المنظمة الوطنية للعمل الإنساني وترقية المواطنة، الوادي، دور منظمات المجتمع المدني في النهوض بالكفاءات الوطنية.	09:45 -- 09:30
بن يعقوب نعيمة، جامعة الجزائر2، علم الدماغ وتطوير الكفاءات النادرة: مقارنة عصبية معرفية للموهبة والإبداع.	10:00 -- 09:45
ربيع العوزي، مدير مركز INSIDE جامعة البليدة2، دور المراكز المتخصصة في مرافقة الكفاءات الطلابية ذات الاحتياجات الخاصة.	10:15 -- 10:00
ديلي فطيمة، رئيسة جمعية جيل التكنولوجيا سطياف، دور الجمعيات الشبابية في النهوض بالكفاءات الوطنية.	10:30 -- 10:15
مناقشة	11:00 -- 10:30
استراحة قهوة	11:30 -- 11:00
رئيس الجلسة: أ.د. مقداد محمد مقرر الجلسة: أ.د. شامي زيان	
بوعبد الله لحسن جامعة سطيف2، ناني نبيلة جامعة البليدة2، هندسة الكفاءات النادرة حول العالم.	11:45 -- 11:30
شروق معابره، جامعة الأردن، كفاءة المرشدين في التفكير الاستراتيجي وعلاقتها بالمهام بمعايير التنمية المستدامة.	12:00 -- 11:45
غياث بوفلجة، جامعة وهران2، الكفاءات النادرة: طرق تطويرها والحفاظ عليها،	12:15 -- 12:00
بشرى العكاشي، جامعة الشارقة، الإمارات، استراتيجيات جذب الكفاءات النادرة والاحتفاظ بها في البلدان النامية.	12:30 -- 12:15
أماني عصمان، جامعة كسلا، السودان، دور الجامعات في اكتشاف وتنمية الكفاءات النادرة في الدول النامية.	12:45 -- 12:30
سليمة حسن سايب، جامعة بنغازي، مستقبل الكفاءات الإعلامية في ظل التحول الرقمي؛ نظرة شاملة.	13:00 -- 12:45
ريم بوزو، الجمعية الليبية لعلم الاجتماع، مقارنة أنثروبولوجية للكفاءات النادرة في الدول العربية.	13:15 -- 13:00
مناقشة	13:45 -- 13:15
استراحة غداء	

برنامــــــــــــــــج الملتقى اليوم الثاني: 18 نوفمبر 2025	
الورشة الأولى: قاعة المناقشة 1	
رئيس الورشة: أ.د. بلخيري كمال	مقرر الورشة: د. معارشة دليلة
09:15 -- 09:00	معاش يوسف، جامعة قسنطينة2، شامي زيان، جامعة سطيف2، الذكاء الاصطناعي واكتشاف الكفاءة النادرة.
09:30 -- 09:15	ARRAR Salah, ENS-Sétif Compétences rares en milieux professionnels : approche conceptuelle et interdisciplinaire.
09:45 -- 09:30	مريم حميش، جامعة بجاية، الكفاءات النادرة والاعتراف التنظيمي كمدخل لبناء ثقافة مؤسسية محفزة للتميز الوظيفي.
10:00 -- 09:45	Bouhaadjar Souad, Université de Saida et Bouhadjar assia zoulikha, Université de Tlemcen, Compétences rares : approche linguistique et conceptuelle dans le contexte des pays en développement.
10:15 -- 10:00	بولجاج نشيدة، جامعة سطيف2، إشكالية التأسيس المؤسسي للكفاءات النادرة في أوطانها: بين الحاجة والتمهيش.
10:30 -- 10:15	خديجة انتصار زعزاعي، جامعة بجاية، بزح هناء، جامعة سطيف2، المتخصصين في العلوم العصبية في البلدان النامية: التحديات واستراتيجيات الدعم.
11:00 -- 10:30	استراحة قهوة
11:15 -- 11:00	بكار أمينة، د. بنوني مهدي، جامعة سطيف2 From Brain Drain to Brain Gain: Innovative Approaches to Retaining Algerian Rare Competencies.
11:30 -- 11:15	بلخيري كمال، جدوالي صفية، وحدة بحث تنمية الموارد البشرية، جامعة سطيف2، الكفاءات النسوية الجزائرية النادرة والهجرة: قراءة تحليلية في بعض أرقام منظمتي OIM و OCDE
11:45 -- 11:30	معارشة دليلة، وحدة بحث تنمية الموارد البشرية، جامعة سطيف2، مساهمة التعليم الجامعي تخصص العلوم الاجتماعية في خلق الكفاءات النادرة في الجامعة الجزائرية.
12:00 -- 11:45	منــــــــــــــــاقشة
	الغداء
	كلمة الاختتام وتلاوة التوصيات



برنـــــــــــــــــامــــــــــــــــج الملتقى

اليوم الثاني: 18 نوفمبر 2025

الورشة الثانية: القاعة: 74

رئيس الورشة: أ.د. بن غدفة شريفة مقرر الورشة: د. خليفي علي

09:15 -- 09:00	شبلي هجير، قرة عائشة، جامعة سطيف2، تشخيص إشكالية تسيير الكفاءات النادرة في البلدان النامية: دراسة تحليلية للأسباب والتداعيات واستشراف الحلول.
09:30 -- 09:15	يسعد فايزة، خليفي علي، وحدة بحث تنمية الموارد البشرية، جامعة سطيف2، الوصول الى الكفاءات النادرة عن طريق تفعيل آليات الجذب والاحتفاظ.
09:45 -- 09:30	خرياش هدى، طواوزة عبد الصمد وقاسمي منال ياقوت، وحدة بحث تنمية الموارد البشرية، جامعة سطيف2، المدرسة العليا للأساتذة، سطيف، هجرة الكفاءات العلمية الجزائرية (الأسباب والعوامل) - قراءة في بعض الدراسات-
10:00 -- 09:45	زبيري باية، يوسف حسينة، وحدة بحث تنمية الموارد البشرية، جامعة سطيف2، هجرة الكفاءات العلمية حاملي الشهادات العليا في علم النفس والأرطوفونيا.
10:15 -- 10:00	محمد لمين هيشور، مفتاح بن هدية، جامعة تيارت، هجرة الكفاءات: ظاهرة عابرة للحدود والقوميات مع الإشارة إلى حالة الجزائر.
10:30 -- 10:15	حصوص ليلي وجلايي نبيلة، جامعة سطيف2، إشكالية هجرة الكفاءات النادرة في الدول العربية قراءة سوسيولوجية.
11:00 -- 10:30	استراحة قهوة
11:15 -- 11:00	بوزويقة عبد الكريم وحمار سامية، جامعة سطيف2، هجرة الكفاءات العلمية النادرة في الدول النامية بين عاملي الجذب والطرء - دول شمال افريقيا نموذجا-.
11:30 -- 11:15	العرف البشير، المدرسة العليا للأساتذة - سطيف، نزوح الكفاءات العلمية الجزائرية نحو فرنسا من هجرة الأدمغة إلى استنزاف العقول (خلال الفترة ما بين 1990-2020).
11:45 -- 11:30	بن غدفة شريفة، وحدة بحث تنمية الموارد البشرية، جامعة سطيف2، القص صليحة جامعة باتنة 1، اسباب هجرة الكفاءات النادرة في الوطن العربي - مراجعة في الادبيات.
12:00 -- 11:45	خالد عزيز، المركز الجامعي آفلو، وزعبوب سامية، المدرسة العليا للأساتذة، سطيف، هجرة الكفاءات الجزائرية بين الاستنزاف والاستثمار: الأسباب، الوجهات، والبدائل الممكنة.
12:30 -- 12:00	منـــــــــــــــــاقشة
	الغداء
	كلمة الاختتام وتلاوة التوصيات



برنامـج الملتقى

اليوم الثاني: 18 نوفمبر 2025

القاعة : المناقشة 2

الورشة الرابعة

مقرر الورشة: أ.د. عادل محمد غزالي

رئيس الورشة : أ.د. بروش زين الدين

عادل محمد غزالي، بورويس، جامعة سطيف2، الكفاءات المعرفية النادرة في الوطن العربي الواقع والافاق.

09:00 -- 09:15

عرعار لميس، جامعة قسنطينة 2، مشكلات الكفاءات النادرة في الجزائر.

09:15 -- 09:30

بروش يوسف، بروش زين الدين، جامعة سطيف 1، الإدارة بالمشاريع كإطار فعال لإدارة الكفاءات. قراءة في أبرز الدراسات المرجعية في الموضوع.

09:30 -- 09:45

سعيدة بلهادي و عجرود سارة، جامعة باتنة1، نحو نموذج جديد لبناء الكفاءات النادرة في دول الجنوب -الجزائر أنموذجا.

09:45 -- 10:00

استراحة قهوة

10:30 -- 11:00

جواني بلقيس، جامعة سطيف2، نموشي كنزة، جامعة أم البواقي: ممارسة الأخصائيين الأرطوفونيين والتربويين بمدينة أم البواقي للبحث الإجرائي كوسيلة لتطوير كفاءاتهم في مجال مهنتهم.

11:00 -- 11:15

لعمراني نسيمه جامعة برج بوعريج، متطلبات بناء استراتيجيات الاحتفاظ بالكفاءات النادرة، تجربة روندا نموذجا.

11:15 -- 11:30

ندى جبار، جنون وهيبة، جامعة سطيف2، الكفاءات الأرطوفونية في الجزائر بين التهميش وندرة التمكين.

11:30 -- 11:45

مقلاتي عشور، جامعة برج بوعريج، تجربة ماليزيا مع هجرة الأدمغة: سياسات واستراتيجيات.

11:45 -- 12:00

منـاقشة

12:00 -- 12:30

الغداء

كلمة الاختتام وتلاوة التوصيات



برنامـج الملتقى:

اليوم الاول: 17 نوفمبر 2025

الورشة الخامسة (1) القاعة: قاعة الانترنت (عن بعد)

رئيس الورشة: أ.د. حميدة على مقرر الورشة: د. تزكرات عبد الناصر

Boussaadia Zahia, university of Tissemsilt, The Role of Scientific Clubs in Enhancing Scientific Research, Fostering Innovation, and Attracting Rare Scientific Competenciess in Educational Institutions "An Analytical Study of the Scientific Clubs Guide for the 2023/2024 Academic Year in Algeria."

14:15 --14:00

أحمد مسعود أسامة، جامعة البليدة 2، إستبقاء الكفاءات النادرة في الجزائر دراسة تحليلية في البيئة المحلية.

14:30 --14:15

بوزيان محمد، بوشعور راضية، جامعة تلمسان، الكفاءات النادرة بين الإلهام والتنظيم.

14:45 --14:30

خابط ليلية، جامعة تيزي وزو، أثر النظام التعليمي في اكتشاف وتطوير الكفاءات النادرة في البلدان النامية.

15:00 --14:45

بلقاسم جوادي، خلفاوي فاطمة الزهراء، المركز الجامعي آفلو، الكفاءات البشرية وعلاقتها بالسلوك الريادي دراسة على عينة من أساتذة المركز الجامعي الشريف بوشوشة بأفلو.

15:15 --15:00

Kouider el E Ouahed Fatiha, university of Oran, Strategies for the Attraction and Retention of Rare Competenciess in Developing Countries.

15:30 --15:15

Messaoud Riad, Université de Batna 2, Fuite des cerveaux et compétences rares : entre quête d'épanouissement personnel et professionnel et impératifs stratégiques nationaux.

15:45 --15:30

من أقشة

16:15 --15:45



معرض «المؤسسات المصغرة» وريادة الأعمال

تحت إشراف

السيد حسين لعموري، مدير الوكالة الولائية لدعم وتطوير المقاولاتية

والسيدة ذياب لبني مديرة مركز تطوير المقاولاتية بجامعة سطيف 2

بلحوت تقي الدين

شركة بلحوت تقي الدين

تصنيع ماكينات الأدوات، الأدوات الميكانيكية، أجزاء ميكانيكية

لعلومي مونيما

شركة لونا للتغليف

تصنيع جميع أنواع التعبئة والتغليف الورقي

بلحاج هيثم شعيب

شركة سارل بيوتي كير بوتانيكس

تصنيع منتجات التجميل والنظافة الجسدية

أوساسي الياس عبد الجليل

شركة إنوفاب

تصنيع ماكينات الأدوات، الأدوات الميكانيكية، أجزاء ميكانيكية

فردى مختار

شركة RGMs BIO ناتيريا

صناعة الصابون والقطع الصغيرة من الصابون

بلحاج عبد النور

شركة ألفا فرنس لأغذية الحيوانات

تصنيع منتجات لتغذية الحيوانات

بودور فؤاد

مؤسسة بدر للدهانات

تصنيع الدهانات والورنيش والألوان والحبر الطباعي

تيوري أشرف

شركة ATR فارم (ناتلاين)

تصنيع المنتجات شبه الصيدلانية

شتوح إسحاق

شركة شتوح للتغليف

تحويل البلاستيك

