



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2

بمناسبة الأسبوع العالمي للمقاولاتية
ينظم مركز تطوير المقاولاتية



الملتقى الوطني الثاني بعنوان:

**قضايا التنظيم في ظل التحول الرقمي
رهانات المقاولاتية في الجزائر**

يوم 23 نوفمبر 2025

المدرج 07

على الساعة 09 صباحا



برنامج الملتقى الوطني الثاني حضوري وعن بعد

قضايا التنظيم في ظل التحول الرقمي

رهانات المقاولاتية في الجزائر

يوم 23 نوفمبر 2025



**** استقبال المشاركين على الساعة: 09:00 سا ****

■ تلاوة آيات بينات من القرآن الكريم.

■ الاستماع للنشيد الوطني.

■ كلمة ترحيبية للسيد أ.د/ أ.د. قشي الخير

■ كلمة السيدة: د/ ذياب لبنى

■ كلمة السيد: د/ عطية وليد

مدير الجامعة

مديرة مركز تطوير المقاولاتية

رئيس الملتقى



الجلسة الافتتاحية الساعة 9.15 - 12.15- مدة العرض 10 د لكل مداخلة (المدرج 07)

رئيس الجلسة: الأستاذ الدكتور/ **زهير بغول**

الرقم	عنوان المداخلة	المتدخل	الجامعة
01	محددات تعزيز القدرة التنافسية للمؤسسة الناشئة في ظل التحول الرقمي.	أ. د. زهير بغول د. فايزة يسعد	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
02	ريادة الاعمال في مجال العلوم الإنسانية والاجتماعية	د. جمال الدين عاشوري د. بوزكور عمر	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
03	بيئة رقمية داعمة للمقاولاتية الجامعية بالطلبة والخبراء والشركاء الاقتصاديين	د. مهدي بونوني	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
04	آليات دمج المقاولاتية في المنظومة التعليمية والبحثية للجامعات	د. الزهرة عباوي د. نورالدين زارقة	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
05	التحول الرقمي والفكر المقاولاتي في ضل طوفان الذكاء الاصطناعي	د. عيدون الحامدي	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
06	مقومات النجاح المقاولاتي في الجزائر	أ. د. كمال بلخيري	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
07	مجالات المقاولاتية في ميدان العلوم الإنسانية والاجتماعية.	أ. د. شاشة فارس د. بن دريدي عبد الغاني	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
08	The Role of Support and Mentoring Centers in the Development of Emerging organizational Entrepreneurial Projects: An Psycho-Clinical Perspective	د. جنيدي فايزة د. ذياب لبنى	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
09	المناهج الدراسية وتعزيز البيداغوجية المقاولاتية	أ. د. لزهرة خلوة	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
10	تدخل الشركاء الاقتصاديين وممثلي المديريات التنفيذية لمختلف القطاعات	مديرية الصناعة، مديرية الفلاحة، الاشغال العمومية، التكوين المهني، التشغيل، التجارة، الغرفة الفلاحية	القطاعات تابعة لولاية سطيف

❖ مناقشة عامة

الجلسة الثانية - **حضورية** - الساعة 11.00 - 13.30: مدة العرض 10د لكل مداخلة ق75

رئيس الجلسة: د . شبيطة علي

الرقم	عنوان المداخلة	المتدخل	الجامعة
01	التسويق الرقمي وأثره على جودة الخدمات	د. بوطعوش مراد	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
02	Laboratory of Physical and Sports Activities in Algeria	د. إبراهيم قدرأوي	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
03	المقاولاتية الرقمية في الجزائر كآلية لتجاوز تحديات التنظيم دراسة في الفرص المتاحة	د. بن اعراب مروان	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
04	دور الذكاء الاصطناعي في تعزيز الابتكار في المشاريع الريادية الناشئة: دراسة في التحولات التكنولوجية والممارسات الريادية المعاصرة	د. كوندو سلمى د. نورة داسي	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
05	التحول الرقمي، الإدارة العمومية، العوائق البنيوية، الطموحات الرقمية	د. كمال بن عمارة	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
06	تحويل الأفكار الإبداعية في مجال علم الآثار إلى مشاريع مؤسسات ناشئة (مكتب دراسات في مجال صيانة وترميم/ مشروع - نموذج)archéotourisme	د. خالد يوغرطة د. شهيرة بولكباش	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
03	استراتيجية التحول الرقمي في القطاع الصحي في الجزائر-الواقع والمأمول-	د. عماد مساعدي	جامعة سطيف1
04	التحول الرقمي بالمؤسسة: قراءة سوسيولوجية في توجه العمل عن بعد	د. وهيبة حارش د. مشته مريم	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
07	دور الجامعة الجزائرية في خلق بيئة رقمية لدى الطلبة الجامعيين الراغبين في المقاولاتية.	د. عبد الوهاب ايت عيسى	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
08	استراتيجيات الاتصال النسقي كآلية مقاولاتية لمتابعة المشاريع الريادية في الجامعة الجزائرية - الواقع والمأمول -	د. الطيب عيساوي د. بن زافور مراد	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
09	الرقمنة كمدخل لمواجهة الفساد الإداري مع الإشارة إلى حالة الجزائر	د. بن هدية مفتاح	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
10	دور الثقافة التنظيمية في تعزيز التكيف المؤسسي مع متطلبات التحول الرقمي: تحليل سيكو-سوسيولوجي.	د. نشيدة بولجاج	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
11	دور الذكاء الاصطناعي في تحقيق الفاعلية التنظيمية	د. أسماء نمديلي	المركز الجامعي عبط الحفيظ بوالصوف ميلة
12	حوكمة مراكز التدريب الرياضي النخبوي في الجزائر: نحو نموذج مقاولاتي مستدام لتطوير الأداء والابتكار	د. رضوان بوبكر د. عوير صدام	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
13	التحول التنظيمي والرقمي في المقاولات: الأبعاد والتحديات	أ. فروق يعلى ط.د. عراب خديجة	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2

❖ مناقشة

الجلسة الثالثة-حضورية-الساعة 11.15 - 12.55- مدة العرض 10د لكل مداخلة -ق74

رئيس الجلسة: د. لعلام عبد النور

الرقم	عنوان المداخلة	المتدخل	الجامعة والبلد
01	التحول الرقمي وثقافة المقاولاتية قراءة نظرية	د. لعلام عبد النور د. نوبصر بلقاسم	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
02	تحديات الجامعة الجزائرية في بناء اقتصاد قائم على المعرفة	د. كانوني سفيان ط. د. قداري أسماء	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
03	المقاولاتية ضمن-استراتيجية التحول إلى الاقتصاد الحر-	د. بلحشر حسين د. ضريف ابتسام	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
04	المقاولاتية في الجزائر: الواقع، التحديات، والآفاق المستقبلية تحليل اقتصادي خلال الفترة (2000-2030)	د. محمد الصالح بن جدية	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
05	التحول الرقمي وقيم الفكر المقاولاتي.	أ. د. لعرباوي نصير د. بن سراي نصرالدين	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
06	الرقمية كحتمية لإعادة هندسة إدارة الموارد البشرية.	د. كتاف الرزقي د. بلعزوق عبد الكريم	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
07	المقاولاتية في الجزائر بين واقع الانطلاقات الصاعدة وتحديات الاستدامة قراءة سوسيو اقتصادية في بيئة الأعمال الجزائرية	د. بن يحي عبد القادر	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
08	الإطار القانوني للتحول الرقمي داخل المؤسسات	أ. د. ضريف قدور د. لعلوي جميلة	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
09	القيادة المقاولاتية في المؤسسات الحديثة	د. عطية وليد د. عزوز فؤاد	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
10	المقاولاتية والتنمية المستدامة في الجزائر	د. فارس قرة	جامعة باتنة 1
11	مساهمة حاضنات الأعمال في دعم المشاريع الإبداعية الناشئة: الواقع والتحديات	د. علية خليفي أ. زيان شامي	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
12	النظام القانوني للمقاول الذاتي في القانون الجزائري: قراءة في القانون رقم 22-23 المتضمن القانون الأساسي للمقاول الذاتي.	د. مقراني خلود	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
13	مسارات الفعل المقاولاتي في الجزائر: دراسة سوسيولوجية	د. حنان تومي	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
14	المشروع الشخصي للطالب الجامعي ودوره في خلق الفكر المقاولاتي	د. دليلة معارشة	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
15	من التكوين إلى المقاوله "قصة نجاح"	أ. د. بوطلة عبد الحميد أ. د. حرودي علي	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2

❖ مناقشة

الجلسة الرابعة - عن بعد - الساعة 11.00 - 13.30: مدة العرض 10د لكل مداخلة

رئيس الجلسة: الدكتور عيבוד الزيتوني

الرقم	عنوان المداخلة	المتدخل	الجامعة
01	الذكاء الاصطناعي ودوره في تطوير الفكر المقاوлатي	د. سمية حربوش	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
02	العمل عن بعد وتنظيم العلاقات المهنية	د. نبيلة تلالي	جامعة مسيلة
03	المنصات الموضوعاتية والمؤسسات الناشئة في الجامعة الجزائرية	د. محمد قدامان	جامعة محمد بن أحمد وهران 2
04	التحول الرقمي في مكتبات المطالعة العمومية الجزائرية: دراسة ميدانية بمكتبة المطالعة العمومية الرئيسية حمدان حجاجي - عين الدفلى-	د. صابور سعيدة	جامعة الجيلالي بونعامة خميس مليانة
05	دور الجامعات في تمكين المقاولاتين من أدوات الثورة الرقمية: التحديات والفرص	د. بن قانة ذيب	جامعة محمد الصديق بن يحي جيجل
06	طرق وأليات الفكر المقاولاتي المعاصر في مواجهة مشكلة البطالة لدى فئة الشباب. "الطلبة الجامعيين أنموذجا"	د. عبد القادر دحو	جامعة حسيبة بن بوعلي-الشلف-
07	التحول الرقمي وأثره في إعادة هندسة التنظيم الإداري مقارنة نظرية	د. بن حميدة بلال	جامعة الجلفة
08	دور الرقمة في إعادة هندسة وظائف تسيير الموارد البشرية. دراسة نظرية تحليلية مع ملاحظات تطبيقية حول المؤسسات الجزائرية.	د. صبرينة سيدي الصالح	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
09	دور التعليم الجامعي في تنمية روح المقاولاتية لدى الطالب الجامعي	د. الزيتوني عيבוד د.ركاب توفيق	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2 المركز الجامعي بركة
10	الأطر التشريعية لدعم المشاريع الناشئة في الجزائر بين الحوافز القانونية وتحديات التطبيق	أ. د. نرجس صفو	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
11	The Role of Digital Technology in Supporting Innovative Entrepreneurship in Algerian Startups	د. هاشيم مريم نبيلة د. زروقي يحي	المركز الجامعي مغنية
12	المقاوлатية الدور الاجتماعي والمعوقات قراءة في البعد السوسيولوجي	د. لطرش ليلي	جامعة باجي مختار عنابة
13	تكريس أبعاد التحول الرقمي بالجامعة في تحسين مستوى الرضا الوظيفي	د. خنونة زكية د. وبوقزولة ويداد	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
14	التحول الرقمي كآلية لإعادة تشكيل الفكر المقاولاتي وتعزيز التنافسية في المؤسسات الناشئة الجزائرية: نحو نموذج تكاملي للابتكار والتنمية المستدامة	د. ياسين باطلي	محمد الشريف مساعدي سوق أهراس
15	دور الجامعة الجزائرية في تشجيع ثقافة المقاوлатية . تحديات وأفاق .	د. عبد الحق لبوازة	جامعة محمد البشير الإبراهيمي . برج بوعريبرج .
16	التنشئة الأكاديمية في العلوم الإنسانية وريادة الأعمال: نحو تكامل فكري ومهني	د. أمينة بن زرارة	جامعة 8 ماي 1945- قالمة

رابط الجلسة: <https://meet.google.com/cty-nsdp-iah>

❖ مناقشة

الجلسة الخامسة- عن بعد - الساعة 11.00 - 13.30- مدة العرض 10د لكل مداخلة

رئيس الجلسة: الدكتور حجام العربي

الرقم	عنوان المداخلة	المتدخل	الجامعة
01	التحول الرقمي والتنظيم المؤسسي في الجزائر: المفاهيم، التحديات، والآليات الإدارية	أ. د. أنور مقراني د. العربي حجام	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
02	واقع ادماج التعليم المقاولاتي في المناهج التعليمية (الجامعة الجزائرية) بين طموحات الاصلاح وتحديات التطبيق	د. سامية عيشون	جامعة قسنطينة 2
03	من الجامعة إلى السوق: دور مراكز تطوير المقاولاتية الجزائرية في خلق المبادرة الاقتصادية-(دراسة نظرية)	د. ايمان مرابط	جامعة محمد بوضياف-المسيلة
04	التحول الرقمي وإعادة تشكيل منظومة القيم والسلوك المقاولاتي لدى الشباب الجزائري مقارنة سوسيودينية ديمغرافية	د. بوسرسوب حسان د. مروان مهداوي	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
05	: من الذكاء الاصطناعي إلى أنترنت الأشياء: نحو هندسة جديدة للمشاريع الريادية في العصر الرقمي.	ط. د. يسرى جواد	جامعة أكلي محند اولحاج البويرة
06	التحول الرقمي وإعادة تشكيل السلوك التنظيمي: من منظور علم النفس العمل والتنظيم	د. الازهر عبد المالك	جامعة الشهيد حمة لخضر الوادي
07	مراكز تطوير المقاولاتية ودورها في ربط الجامعة بالمحيط الاقتصادي	د. محمد الفضة	جامعة الحاج موسى أقي اخموك تامنغست
08	برنامج الاسرة المنتجة" قراءة سوسيوتاريخية من تحديات دعم فكرة الى المؤسسة	د. نادية مهداوي	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
09	أشكال التحول الرقمي في المؤسسات العمومية الجزائرية ورهانات تطبيقه.	د. فؤاد عيشور د. شبيطة علي	جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2
10	قضايا التنظيم في التحول الرقمي	ط. د. سليمان الهادي د. سليمان الزطاف	جامعة محمد البشير برج بوعريرج
11	الرقمنة دورها في اعادة هندسة العمليات الادارية العمليات الإدارية: دوافع التبني وإستراتيجيات التطوير	ط. د. زباني أميمة أ. خريبش زهير	جامعة ابن خلدون تيارت
12	مراكز تطوير المقاولاتية ودورها الوظيفي في الجامعات ومراكز التكوين المهني	د. قبة دريوش د. فاطمة نور	جامعة البليدة 2
13	واقع التحول الرقمي بمعهد علوم وتقنيات النشاطات بجماعة سوق أهراس	أ. بن سايج سمير أ. د. لعياضي عصام	جامعة محمد الشريف
14	المقاولاتية في البيئة الجامعية بلورة للمعرفة والابتكار	أ. د. اومليلي حميد دشلي لينة	جامعة سطيف 2 جامعة قسنطينة 2
15	التحول الرقمي كمحفز للمبادرة المقاولاتية	د. بليلال حسناوي. د. بن سالم فاروق.	جامعة سطيف 1

رابط الجلسة: <https://meet.google.com/kow-mdhq-qch?authuser=0&pli=1>

❖ مناقشة

الجلسة السادسة - عن بعد - الساعة 11.00 - 13.30 - مدة العرض 10د لكل مداخلة

رئيس الجلسة: الدكتور عيشور فؤاد

الجامعة	المتدخل	عنوان المداخلة	الرقم
جامعة محمد ملين دباغين سطيف 2	د. قشاوخولة د. شيوخ نجاة	دور التحول الرقمي في تحسين جودة التعليم في الجامعة الجزائرية دراسة تحليلية نقدية.	01
جامعة ابن خلدون تيارت	ط. د. أميمة زباني	الرقمنة وأدواتها في إعادة هندسة العمليات الإدارية دوافع التبني وإستراتيجيات التطوير	02
المركز الجامعي آفلو	د. خالد عزيز د. حموش مسلم	الممارسات البيداغوجية الرقمية ودورها في تعزيز ريادة الأعمال الجامعية	03
جامعة يحي فارس. المدينة	أ. د. جميلة صغير	المقاولة الذاتية في ظل التحول الرقمي وتشكيل الهوية المهنية للمقاولين.	04
المركز الجامعي مغنية	د. مريم نبيلة هاشيم	The Role of Digital Technology in Supporting Innovative Entrepreneurship in Algerian Startups	05
جامعة أكلي محمد أولحاج البويرة	د. علي بولبدة	التحولات الرقمية وقضايا التنظيم: المفاهيم، الأبعاد، وواقع التحول الرقمي في المؤسسات الجزائرية ودور الرقمنة في إعادة هندسة العمليات	06
جامعة أم البواقي	د. هوارى بغو	دور مراكز تطوير المقاولاتية الجامعية في الانفتاح على المحيط الاقتصادي والاجتماعي مركز تطوير المقاولاتية أم البواقي نموذجا	07
جامعة صالحى احمد النعامة	د. بن هشام بن عزة	التحول الرقمي للشركات الصغيرة والمتوسطة مسار النجاح والتحديات المحتملة في سلطنة عمان ورصد واقع التحول الرقمي في الجزائر	08
جامعة قادي مبراح ورقلة	د. لعمرى محمد	المؤسسة الناشئة بين طموح حاملي المشاريع وآليات التجسيد في ظل القرار 1275 والقرار 008	09
جامعة حسية بن بوعلي جامعة الشلف	د. يعقوبي فتيحة	إستخدامات الجيل الرابع للتحول الرقمي بمؤسسة النقل الحضري بالجزائر	10
جامعة سكيكدة	د. عبد الله بروش	استراتيجية التحول الرقمي بالجامعة من التخطيط الى التنفيذ	11
جامعة سكيكدة	أ. ساسي هادف نجاة د. بن سلامة زهية	تكوين الطالب ودوره في إنشاء مشروع المقاولاتية في الجزائر	12
جامعة الصديق بن يحي جيجل	د. حايذ سعاد	مظاهر رقمنة مرفق الحالة المدنية في القانون الجزائري	13
جامعة أكلي محند أولحاج -البويرة	ط. د. جواد يسرى	من الذكاء الاصطناعي إلى أنترنت الأشياء: نحو هندسة جديدة للمشاريع الريادية في العصر الرقمي	14
جامعة غليزان جامعة سطيف 1	د. معمري محمد د. بلبال سمير	المقاولاتية الرقمية والتجارة الالكترونية	15

رابط الجلسة: <https://meet.google.com/sug-gzrc-per>

❖ مناقشة

الجلسة السابعة-عن بعد -الساعة 11.00 - 13.30- مدة العرض 10د لكل مداخلة

رئيس الجلسة: الدكتور سلمان بن قيلة

الرقم	عنوان المداخلة	المتدخل	الجامعة
01	المقاولاتية في التعليم العالي في ظل التحول الرقمي: مقارنة سوسيولوجية تحليلية في رهانات إدماج الفكر الريادي داخل الجامعة واستشراف تحديات واستدامة التكوين المقاولاتي	د. خولة مناني	عبد الحميد مهري قسنطينة 2
02	واقع التحول الرقمي في المؤسسة الجزائرية: بين متطلبات التكيف التنظيمي وتحديات التطبيق	د. مختار يونس	جامعة محمد خيضر بسكرة
03	les entrepreneurs face au transfert numérique d'économie algérien vers la digital	د. مزور أمال	قاصدي مبراح ورقلة
04	أهمية العمل عن بعد في تحسين أداء المنظمات	د. جهيد بوطالب	المعهد الوطني للبحث في التربية
05	التحول الرقمي كرافعة لدعم ريادة الأعمال في الجزائر: من واقع التطبيق إلى منظومة مبتكرة	أ. د. مراد بن حرز الله	جامعة تندوف
06	Enablers of Digital Transformation and its impact on the Control System	ط. د. نذير بوحكاك	جامعة البليدة
07	Algeria Digital Bottlenecks: 2023 Finance Law & E-Gov Portals Versus 28% Reduction in Startup Registration Delay	ط. د. داود بن عمار	جامعة العربي التبسي - تبسة
08	المقاولاتية الدور الاجتماعي والمعوقات قراءة في البعد السوسيولوجي.	د. لطرش ليلي	جامعة باجي مختار عنابة
09	الذكاء الاصطناعي والقيادة التنظيمية: نحو إعادة تشكيل آليات اتخاذ القرار داخل المشاريع في الجزائر.	د. خيرة حنش	جامعة عمار ثلجي بالغاواط
10	دمج الذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء: محرك الابتكار في مشاريع الريادة	ط. د. جمال الدين رقيق برة	جامعة محمد خيضر بسكرة
11	واقع التحولات الرقمية في المؤسسات التعليمية والتربوية الجزائرية	د. قليل محمد رضا د. حوتي سعاد	جامعة ابن خلدون تيارت
12	إعادة هندسة العمليات الإدارية في عصر الرقمنة: " رؤية استراتيجية لتعزيز التحول الرقمي المؤسسي"	د. نزهة شاوش	جامعة عباس لغرور خنشلة
13	التحولات الرقمية وقضايا التنظيم: المفاهيم، الأبعاد، وواقع التحول الرقمي في المؤسسات الجزائرية ودور الرقمنة في إعادة هندسة العمليات	د. علي بوليدة د. نصر الدين سعود	جامعة أكلي محند أولحاج -البويرة
14	التعليم المقاولاتي كمدخل لتفعيل ثقافة المقاولاتية لدى طلبة الجامعة الجزائرية -دار المقاولاتية أنموذجا-	د. بن قيلة سلمان	جامعة محمد أمين دباغين سطيف 2
	استراتيجيات التعليم والتكوين لتعزيز المقاولاتية لدى الشباب الجزائري	د. سقني عبلة	جامعة محمد أمين دباغين سطيف 2

رابط الجلسة: <https://meet.google.com/vav-kumd-dud>

❖ مناقشة

❖ على الساعة 14.00 قراءة التوصيات.

❖ اختتام الملتقى.